## Gartner

## IT Roadmap for Cybersecurity

**Excerpt** 



## چگونه ساز مان های موفق برنامه های امنیتی مبتنی بر ریسک را برای حمایت از چابکی و انعطاف پذیری کسب و کار توسعه می دهند؟

تحول کسب و کار دیجیتال و سیستم های فیزیکی-سایبری در حال ظهور، خطر امنیتی بی سابقه ای ایجاد می کند. تا سال 2027، 75 درصد از کارمندان فناوری خارج از حوزه فناوری اطلاعات را به دست خواهند آورد، تغییر می دهند یا ایجاد می کنند.

در پاسخ، بسیاری از سازمان ها رویکردهای جدید امنیت سایبری را اتخاذ می کنند.

اما سازمان ها برای ایجاد تعادل بین امنیت سایبری و نیاز به اداره تجارت تلاش می کنند.

افسر آن ارشد امنیت اطلاعات می توانند با توسعه فر آیندهایی که امکان تصمیم گیری مبتنی بر ریسک را فراهم می کند و در عین حال از تهدیدات امنیتی محافظت می کنند و از نقض داده ها و سایر رویدادهای امنیت سایبری جلوگیری می کنند، کمک کنند.

از تحقیقات تخصصی و تعاملات خود با هزاران شرکت در سراسر صنایع، بهترین شیوه های امنیت سایبری را در یک نقشه راه قابل تنظیم گردآوری کرده ایم. از این نقشه راه برای درک مراحل کلیدی، منابع و افراد مورد نیاز برای برنامه ریزی و اجرای یک ابتکار امنیت سایبری موثر استفاده کنید.

67%

مدیران اجرایی و مدیران ارشد کسب و کار می خواهند کارهای فناوری بیشتر به طور مستقیم در بخش های تجاری و کمتر در فناوری اطلاعات انجام شود.

Source: 2022 Gartner CEO and Senior Business Executive Survey

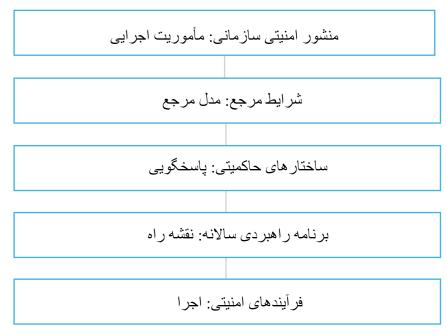
### با توسعه و اجرای یک برنامه امنیت سایبری قوی و قابل دفاع

تنها راه مقابله موثر با خطرات در حال تحول دیجیتالی شدن و افزایش تهدیدات سایبری، ایجاد یک برنامه امنیتی مستمر است. متأسفانه، بسیاری از سازمان ها زمانی که قصد ایجاد یک قابلیت امنیتی را دارند، فقط چک می زنند - یعنی معمولاً اسناد زیادی تولید می کنند و به شدت در فناوری سرمایه گذاری می کنند.

اما آنها زمان کمی را صرف ایجاد حکمرانی مؤثر یا توانایی ارزیابی و تفسیر مؤثر ریسک می کنند.

یک برنامه امنیتی قابل دفاع پاسخ به سوال مهم ذینفعان را اثبات می کند: آیا ساز مان به اندازه کافی برای محافظت معقول از منابع اطلاعاتی خود انجام می دهد؟

### اجزای یک برنامه امنیت سایبری



Source: Gartner

## برخی از سوالات اصلی طرح امنیت سایبری عبارتند از:

چگونه از انعطاف پذیری و اهداف رشد کسب و کار حمایت می کند و در عین حال ریسک را کاهش می دهد؟

چگونه می توانیم از رویکرد نتیجه محور برای تعیین اولویت ها و سرمایه گذاری های امنیت سایبری استفاده کنیم؟

كدام ر هبران و تيم ها بايد درگير شوند؟

## مراحل کلیدی چیست؟

این بینش بهترین عملکرد از تعامل با مشتریانی که ابتکارات امنیت سایبری را با موفقیت اجرا کرده اند، استخراج می شود. این نقشه توالی اهداف و نتایج مورد نظر را نشان می دهد و برای همسویی همه ذینفعان مفید است.

چند نقطه عطف کلیدی و نمونه ای از منابع گارتنر مرتبط در زیر برجسته شده است، اما نقشه راه کامل شامل جزئیات کامل تمام نقاط عطف و منابع برای هر مرحله خواهد بود.

ارزیابی مجدد و بهینه سازی ساختن و برنامه بالغ جرا را آغاز کنید برنامه اقدام را توسعه دهید تراز کردن استراتژی

برنامه اقدام را توسعه دهيد

اجرا را آغاز کنید

ساختن و برنامه بالغ

ارزیابی مجدد و بهینه سازی



## تراز کردن استراتژی اهداف را تعیین کنید و مورد تجاری بسازید

وظايف انتخاب شده

- درک اولویت های کلیدی کسب و کار؛ تعریف ماموریت و چشم انداز برنامه؛ و محرک های تجاری، فناوری و تهدید را شناسایی کنید.
- اهداف، ارزش برنامه و نقش ها و مسئولیت های ذینفعان کلیدی را شناسایی کنید. کنترل های امنیتی را در راستای استراتژی های سازمانی تعریف کنید و آنها را به یک چار چوب امنیتی استاندار د ترسیم کنید
  - دریافت باز خور د سهامدار ان، تعریف اهداف کلیدی و نهایی کردن خلاصه اولیه سند استر اتر ی امنیتی

#### نمونه منابع مرتبط گارتنر

- **Analyst inquiry:** Engage with an analyst to finalize the right metrics that can measure the impact of cybersecurity
- **Analyst inquiry:** Engage with an analyst to discuss the right approach to communicate the business impact of cybersecurity to the stakeholders
- **Research:** How to Build a Robust, Defensible Security Program That Enables Business Growth and Agility

+ more



#### برنامه اقدام را توسعه دهید

چارچوب اولویت بندی ریسک را ایجاد کنید

وظايف انتخاب شده

- انجام ار زیابی آسیب بذیری و تست نفوذ
- خط پایه سررسید فعلی را تعیین کنید، وضعیت هدف را تعریف کنید و تجزیه و تحلیل شکاف را انجام دهید
- خرید و پشتیبانی از منابع اجرایی یا هیئت مدیره دریافت کنید
- معماري امنيتي، چارچوب سياست و لايه راه حل را توسعه دهيد

#### نمونه منابع مرتبط گارتنر

- Research: CISO Foundations Toolkit: Strategic Planning Presentation and Dashboards
- Tool: IT Score for Security and Risk Management
- Research: Ignition Guide to Building an Annual Cybersecurity Budget
- + more

برنامه اقدام را توسعه دهيد

اجرا را آغاز کنید

ساختن و برنامه بالغ

ارزیابی مجدد و بهینه سازی



## اجرا را آغاز کنید

طراحی و تنظیم ساختار تیم وظایف انتخاب شده

- قابلیت ها، ابزار ها و فناوری ها را یکیارچه کنید
- نقش ها و مسئولیت های تیم امنیتی را تعیین کنید و ذینفعان را شناسایی کنید تا پاسخگو، مشورت و مطلع باشند.
- شایستگی های حیاتی را توسعه دهید و برای مهارت های مورد نظر از دست رفته آموزش دهید

  از معیار ها و مشوق ها برای ایجاد مسئولیت در بین مالکان استفاده کنید

نمونه منابع مرتبط گارتنر

- **Consultation by phone:** Engage with an expert to discuss "The CARE Standard for Cybersecurity"
- Research: Read about cybersecurity threat and its impact on the business
- Research: How to Design a Practical Security Organization



برنامه بسازید و بالغ کنید از طریق حاکمیت، مسئولیت پذیری و اطمینان را حفظ کنید

وظايف انتخاب شده

- توسعه قابلیت پاسخ به حوادث بحرانی و یک برنامه اقدام در صورت بروز تخلف
- یک ساختار برنامه برای نظارت و مبارزه با تهدیدات پیشرفته ایجاد کنید 🔃
- فر هنگ رفتار امن کارکنان را القا کنید و کمپین های آموزشی و آگاهی را آغاز کنید
- ایجاد گزارش و پاسخ پیشرفته و ایجاد یک برنامه ارتباطی برای نقض سایبری 🔃

نمونه منابع مرتبط گارتنر

- **Analyst inquiry:** Engage with an analyst to finalize the right metrics that can measure the impact of cybersecurity
- **Analyst inquiry:** Engage with an analyst to discuss the right approach to communicate the business impact of cybersecurity to the stakeholders
- **Research:** How to Build a Robust, Defensible Security Program That Enables Business Growth and Agility

فرصت ها را شناسایی کنید

بیاده سازی

نهادینه کردن

ارزیابی مجدد و بهینه سازی



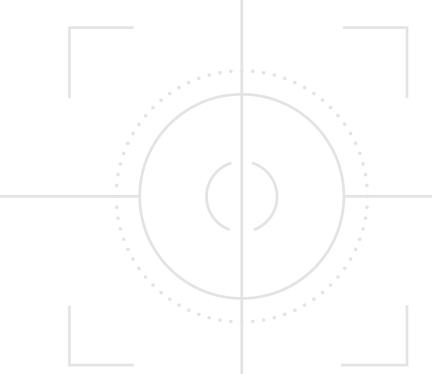
## ارزیابی مجدد و بهینه سازی

ارتباط با ارزش برنامه وظایف انتخاب شده

- برنامه ای برای انتقال ارزش به سازمان و هیئت مدیره ایجاد کنید
- معیار ها را دنبال کنید و برای ارزیابی و بهبود اثربخشی برنامه به دنبال بازخورد باشید
- برای بهینه سازی بیشتر، ارزیابی بلوغ را دوباره بررسی کنید

#### نمونه منابع مرتبط گارتنر

- **Consultation by phone:** Discuss the key points that can help in the further optimization of cybersecurity preparation in the organization
- **Analyst inquiry:** Redo the Gartner IT Score assessment to measure progress and reprioritize
- **Research:** Tool Board Briefing: How to Communicate the Cyber-Risk Posture of Your Organization



## چه کسی باید درگیر شود؟

موفق ترین شرکت ها برای ابتکارات امنیت سایبری خود تیم های متقابل ایجاد می کنند.

ما کار کردهای توصیه شده برای مشارکت و نقش آنها را برای اطمینان از بهترین موفقیت در رسیدن به نقاط عطف بیان کرده ایم.

#### **CISO**

توسعه استراتژی و برنامه امنیت سایبری را هدایت می کند. تضمین می کند که استراتژی امنیت سایبری با استراتژی و اهداف تجاری همسو باشد. ارزیابی، برنامه عمل و اجرا را هدایت می کند. به برقراری ارتباط استراتژی امنیت سایبری و پیشرفت در سراسر سازمان ها کمک می کند. در اجرای برنامه با رهبران و ذینفعان کلیدی همکاری می کند

#### CIO

با رهبران ساز مانی همکاری می کند و ایجاد برنامه امنیت سایبری را هدایت می کند. استراتژی و اهداف را در سراسر ساز مان به اشتراک می گذارد

#### تيم متخصصان فني

طراحی، پیاده سازی، یا بهبود و حفظ معماری امنیتی، سیاست ها و رویه ها؛ نظارت و ارزیابی عملکرد امنیت سایبری و بهبود آن بر اساس تهدیدات جدید؛ در صورت نیاز مهارت ها را بهبود می بخشد

#### ر هبر داده و تجزیه و تحلیل

برای ایجاد مالکیت داده، ارزش داده و حاکمیت امنیت داده با CISO شریک می شود

#### تیم زیرساخت و عملیات و ر هبر

شریک کلیدی برای CISO؛ کمک به اجرا و بهره برداری از عناصر کلیدی برنامه و عملیات امنیتی

#### ر هبر معماری سازمانی و تیم

با CISO و سایر رهبران فناوری اطلاعات همکاری کنید تا مطمئن شوید که استراتژی امنیتی و معماری همسو هستند و در معماری کلی سازمانی گنجانده شده اند.

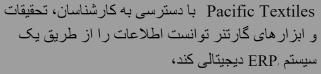
برنامه های کاربردی ساز مانی و رهبر مهندسی نرم افزار

شریک کلیدی برای CISO؛ کمک به اجرا و بهره برداری از عناصر کلیدی برنامه ها و عملیات امنیتی

## داستان موفقیت مشتری: فعال كردن انطباق فناورى اطلاعات با نقشه راه امنيت سايبرى

#### با کمک گارتنر توانست:

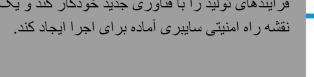
- رویکردی جامع به رویه های حاکمیتی و مدیریت ریسک داشته باشد.
  - يايه و اساس كسب و كار ديجيتالي قوى بسازد
- فرآیندهای تجاری را بهینه کند، در زمان و انرژی برای مدیریت ارشد صرفه جویی کند.



فر آیندهای تولید را با فناوری جدید خودکار کند و یک



Pacific Textiles با هدف ساده سازی فر آیندهای کسب وکار و ایجاد یک محیط آماده برای تجارت دیجیتال، می خواست چارچوبی را ایجاد کند که به انطباق با فناورى اطلاعات يايبند باشد و خطر امنيت سایبری را به حداقل برساند.





## گارتنر برای افسران ارشد امنیت اطلاعات

## با راهنمایی های متخصص، ابزارها، شبکه های همتا و رویدادهای هدفمند، ارزش را در سراسر تجارت افزایش دهید.





نشان دادن ارزش تجاری نشان دادن ارزش تجاری زهبر امنیت سایبری بهتری در زمینه های کلیدی باشید:

- نقش، روابط، استعداد و فرهنگ
  - اخذ بودجه های قابل دفاع
- استراتزی و چشم انداز پرنامه امنیت سایبری

با برنامه های قوی امنیت سایبری روزانه از خطر اجتناب کنید:

- مدیریت ریسک شرکت
- آینده کار، استراتژی های واکنش به ریسک، مدیریت تغییر

بهینه سازی سرمایه گذاری و اجرای فناوری:

- روند پیشرفت های فناوری نوظهور
- ابزارهای اندازه گیری و تصمیم گیری عملی
  - راهنمای پیاده سازی فنی عمیق
    - بينش صنعت متنى



تسريع ابتكارات كليدى

با ابزارهایی که اجرا را تسریع می کنند و نتایج کسب و کار را به ارمغان می آورند، استراتژی را به عمل تبدیل کنید:

- تشخیص اثربخشی OSIC
- ارزیابی کنترل های امنیت سایبری
  - امتياز فناوري اطلاعات
  - قالب های توجیهی هیئت مدیره



شبکه های همتا 🕰

با سایر ر هبران صنعت امنیت در چت های 1:1، بحث های همتا، نظر سنجی ها، و دسترسی به رتبه بندی ها و بررسی های فناوری ارتباط برقرار کنید.



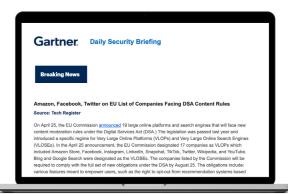
رویدادهای جذاب دو

از دسترسی VIP در اجلاس امنیت و مدیریت ریسک گارتنر با جلسات متعدد آموزشی و فرصت های بسیار بیشتر برای ارتباط با همتایان و کارشناسان گارتنر لذت ببرید. به علاوه، برای حضور در حلقه CISO برای جلسات انحصاری و فرصت های شبکه در خواست دهید.



#### گزارش امنیتی روزانه

Stay on top of the most pressing news with a digest of articles from reputable news sources, including a cross-industry, global summary of the most recent threats and security news of the day.



»این اولین چیزی است که هر روز صبح می خوانم. من از آن برای رفع نگرانی هایی که از سوی مدیران اجرایی می آیند و هرگونه آسیب پذیری جدید را برای تیمم ارسال می کنم استفاده می کنم تا اطمینان حاصل کنم که اقداماتی را برای کاهش ریسک انجام می دهیم. «

ارائه دهنده جهانی فناوری بی سیم ciso

## بینش عملی و عینی

این منابع و ابزارهای اضافی را برای رهبران امنیت سایبری جستجو کنید:

#### Research

#### The CISO's Guide to Your First 100 Days

Find out the actions you should take in your first 100 days as a CISO.

#### Webinar

## Treat Cybersecurity as a Business Investment for Better Outcomes

Understand how to communicate outcome-driven metrics to your board of directors.

#### eBook

## Leadership Vision for Security and Risk Management Leaders

Explore the top 3 strategic priorities for security and risk management leaders.

#### Conference

#### **Explore Gartner Cybersecurity Conferences**

Advance your cybersecurity and risk management strategy by attending a Gartner conference.

#### Access other roadmaps in this series

Protect Your Business Assets With a Roadmap for Maturing Information Security

Roadmap: Drive Successful Digital Growth With Data and Analytics

Migrating Data and Analytics Architectures to the Cloud: Roadmap

Enhance Your Roadmap for Effective Data Governance

Roadmap: Devising an Effective Cloud Strategy

# 

www.csdpc.ir info@csdpc.ir

## با ما در تماس باشید

شرکت "داده پردازی هوشمند کندو" درسال 1402 به منظور ارائه خدمات فناوری اطلاعات و ارتباطات به ویژه در حوزه امنیت اطلاعات تاسیس گردید. هدف اصلی ما ارائه راهکارهای جامع امنیت، جهت حفاظت از اطلاعات و دارایی های دیجیتال سازمان ها می باشد. در تلاش هستیم با خدمات مشاوره، اجرا، پیاده سازی و راهبری پروژه ها و همچنین ارائه راهکارهای نوآورانه و انعطاف پذیر، به نیازها و انتظارات بازار یاسخ دهیم. ما با توسعه دانش و مهارت کارکنان خود، به افزایش بهره وری و ارزش آفرینی می پردازیم.